

# IZMIJENJE PLAN OPERATIVNOG I FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA

ALFA DEA d.o.o.

Konačna verzija dokumenta,

Rujan 2020. godine

# SADRŽAJ

<b>SADRŽAJ.....</b>	<b>II</b>
<b>PREGLED PRIKAZA I TABLICA .....</b>	<b>IV</b>
<b>SKRAĆENICE .....</b>	<b>V</b>
<b>1. SAŽETAK.....</b>	<b>6</b>
1.1. UVOD.....	6
1.2. RAZLOZI ZA PRIPREMU PLANA .....	6
1.3. KORIŠTENA DOKUMENTACIJA.....	6
<b>2. UTVRĐENE TRAŽBINE .....</b>	<b>7</b>
<b>3. OSNOVNE INFORMACIJE O DRUŠTVU .....</b>	<b>9</b>
3.1. ALFA DEA D.O.O. ....	9
3.2. UPRAVA DRUŠTVA.....	9
3.3. VLASNIČKA STRUKTURA .....	9
3.4. ZATEČENO STANJE POSLOVANJA .....	10
3.5. SUDSKI SPOROVI - SAŽETAK.....	10
3.6. POSLOVNI MODEL DRUŠTVA.....	10
<b>4. ANALIZA FINACIJSKOG STANJA I POSLOVANJA DUŽNIKA .....</b>	<b>11</b>
4.1. BILANCA STANJA .....	12
4.2. RAČUN DOBITI I GUBITKA .....	14
4.3. VISINA PROSJEČNIH MJESEČNIH TROŠKOVA POSLOVANJA DUŽNIKA U POSLJEDNIH GODINU DANA.....	15
<b>5. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE....</b>	<b>16</b>
<b>6. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA .....</b>	<b>18</b>
<b>7. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTUKTURIRANJA .....</b>	<b>19</b>
<b>8. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE .....</b>	<b>20</b>
8.1. RACIONALIZACIJA TROŠKOVA .....	20
8.2. SMANJENJEM MATERIJALNIH TROŠKOVA.....	20
8.3. UNAPRIJEĐENJE PRODAJE .....	21
<b>9. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA DVIJE SLJEDEĆE KALENDARSKJE GODINE UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA .....</b>	<b>22</b>
9.1. PLANIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA.....	22
9.2. PLANIRANO IZVJEŠĆE O NOVČANIM TIJEKOVIMA .....	24

<b>10. PLANIRANA BILANCA STANJA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA</b>	
<b>25</b>	
<b>11. MJERE FINACIJSKOGA RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA .....</b>	<b>27</b>
<b>12. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI (TRAŽBINE RADNIKA I PRIJAŠNJIH DUŽNIKOVIH RADNIKA, IZLUČNA PRAVA, RAZLUČNA PRAVA, TRAŽBINE ZA KOJE SE VODI POSTUPAK, NEOSIGURANE TRAŽBINE I DRUGE TRAŽBINE).....</b>	<b>30</b>
<b>13. PONUDA VJEROVNICIMA RAZVRSTANIM U SKUPINE ODGOVARAJUĆOM PRIMJENOM PRAVILA O RAZVRSTAVANJU SUDIONIKA U STEČAJNOM PLANU KOJA SADRŽAVA NAČINE, ROKOVE I UVJETE NAMIRENJA TRAŽBINA.....</b>	<b>32</b>
<b>14. NAMIRENJE VJEROVNIKA U SLUČAJU STEČAJA.....</b>	<b>34</b>
14.1. OVRHA I JAVNA DRAŽBA.....	34
14.2. STATISTIKA STEČAJEVA U RH .....	36

## PREGLED PRIKAZA I TABLICA

PRIKAZ 1: OSNOVNE INFORMACIJE O DRUŠTVU.....	9
PRIKAZ 2: BILANCA STANJA U HRK .....	12
PRIKAZ 3: RAČUN DOBITI I GUBITKA U HRK .....	14
PRIKAZ 4: ANALIZA NOVČANOG JAZA .....	18
PRIKAZ 5: PLANIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE 2020. DO 2024. GODINE .....	22
PRIKAZ 6: PLANIRANO IZVJEŠĆE O NOVČANIM TIJEKOVIMA U HRK .....	24
PRIKAZ 7: PLANIRANA BILANCA STANJA U HRK –AKTIVA .....	25
PRIKAZ 8: PLANIRANA BILANCA STANJA U HRK – PASIVA.....	26
PRIKAZ 9: OBVEZE KOJE ULAZE U POSTUPAK PREDSTEČAJNE NAGODBE .....	27
PRIKAZ 10: STRUKTURA DUGA I PRIJEDLOG PSN .....	28
PRIKAZ 11: POPIS SVIH UTVRĐENIH TRAŽBINA.....	30

## SKRAĆENICE

Društvo	Alfa dea d.o.o.
EBITDA	Operativna dobit ( Earnings Before Interest Tax Depreciation Amortization)
EBIT	Operativna dobit nakon amortizacije ( Earnings Before Interest and Tax)
PU	Porezna uprava
HRK	Hrvatska kuna
EUR	Euro
CAGR	Prosječni godišnji rast
RH	Republika Hrvatska
PSN	Predstečajna nagodba
FINA	Financijska agencija
Zakon	Stečajni zakon, NN 71/15, 104/17

# 1. SAŽETAK.

## 1.1. UVOD

Tijekom 2019. godine Društvo je ostvarilo značajan rast materijalnih troškova koji je u kombinaciji s padom poslovnih prihoda generirao izrazito negativan operativni rezultat Društva što je dovelo do nemogućnosti redovnog servisiranja kako poslovnih tako i financijskih obveza Društva.

## 1.2. RAZLOZI ZA PRIPREMU PLANA

Društvo gledajući povijesni rezultat poslovanja je kontinuirano u procesu restrukturiranja i unapređenja poslovanja, međutim Društvo nije u mogućnosti, bez provedbe novih mjera operativnog i financijskog restrukturiranja, ostvariti likvidnosti i solventnost.

Društvo je na dan pokretanja postupka predstečajne nagodbe imalo blokiran poslovni račun.

## 1.3. KORIŠTENA DOKUMENTACIJA

Ovaj dokument predstavlja plan financijskog i operativnog restrukturiranja Društva. Osnova za pripremu plana bila je sljedeća dokumentacija:

- Financijska izvješća Društva,
- Revidirana izvješća Društva,
- Bruto bilanca društva na dan 31.12.2019. godine,
- Analitičke evidencije relevantnih pozicija bruto bilance,
- Plan Društva za naredno razdoblje,
- Rješenje o utvrđenim tražbinama,
- Ostala dokumentacija.

Ovaj dokument ne predstavlja promjenu strategije poslovanja Društva, te zadržava postojeći poslovni model.

Razmatranje promjene strategije i strategije ulaganja biti će moguće nakon prihvatanja i provođenja mjera operativnog i financijskog restrukturiranja sukladno detaljima u nastavku dokumenta.

## 2. UTVRĐENE TRAŽBINE

Sukladno Rješenju o utvrđenim tražbinama donesemo od strane Trgovačkog suda u Zagrebu, Stalna služba u Karlovcu po sucu Vesni Fundurulić  
Perišin utvrđene su sljedeće tražbine dužnika ALFA DEA d.o.o., Zagreb, Jarunska 5:

Redni broj prijavljene tražbine	Ime i prezime / Naziv vjerovnika	OIB vjerovnika	Adresa vjerovnika	Iznos tražbine navedene u prijedlogu za otvaranje predstečajnog postupka (kn)	Iznos prijavljene tražbine (kn)	Utvrđeni iznos (kn)
1.	ADRIATIC OSIGURANJE dioničko društvo	94472454976	Listopadska 2, 10000 Zagreb	2.120,95		2.120,95
2.	DI WAGNER društvo s ograničenom odgovornošću za proizvodnju i trgovinu	88833877214	Radnička cesta 37B, 10000 Zagreb	187,50		187,50
3.	E-SUSTAVI d.o.o. za planiranje i izgradnju računalnih poslovnih sustava	23773266371	Dinarski put 22, 10000 Zagreb	2.500,00		2.500,00
4.	E.ON Energija d.o.o. za opskrbu energijom	81103558092	Capraška ulica 6, 10000 Zagreb	7.560,55	35.147,74	35.147,74
5.	ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK dioničko društvo	23057039320	Jadranski trg 3a, 51000 Rijeka		541.517,57	541.517,57
6.	EUROMAG d.o.o. za usluge	66802703994	Trg hrvatskih velikana 4, 10000 Zagreb	1.875,00		1.875,00
7.	EUROMEDIA d.o.o. za iznajmljivanje automobila	52767117511	Ulica Ante Jakšića 11, 10000 Zagreb	1.250,00		1.250,00
8.	FINANCIJSKA AGENCIJA	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb	230,00	2.150,00	2.150,00
9.	FINKUS d.o.o. za proizvodnju, trgovinu i usluge	53504682118	Valjavčeva 6, 10000 Zagreb	2.000,00		2.000,00
10.	FORM GRAF društvo s ograničenom odgovornošću za grafičku djelatnost, trgovinu i usluge	08705178572	Trg Ivana Kukuljevića 14i, 10000 Zagreb	2.472,64		2.472,64
11.	GRAD ZAGREB	61817894937	Trg Stjepana Radića 1, 10000 Zagreb	128.129,73	175.644,39	175.644,39
12.	GRADSKA PLINARA ZAGREB društvo s ograničenom odgovornošću	20985255037	Radnička cesta 1, 10000 Zagreb	2.104,41		2.104,41
13.	HRVATSKI TELEKOM d.d.	81793146560	Radnička cesta 21, 10000 Zagreb	12,61		12,61
14.	HRVATSKE VODE, pravna osoba za upravljanje vodama	28921383001	Ulica grada Vukovara 220, 10000 Zagreb		21.226,33	21.226,33
15.	HUGOS BAR d.o.o. za trgovinu i ugostiteljstvo	36741398160	Trg hrvatskih velikana 4, 10000 Zagreb	240.435,22		240.435,22
16.	HUGOS d.o.o. za trgovinu i ugostiteljstvo	64235317939	Jarunska 5, 10000 Zagreb	10.600,00		10.600,00
17.	JAVNI BILJEŽNIK ILINKA LISONEK	44743025078	Trg hrvatskih velikana 4, 10000 Zagreb	2.864,10		2.864,10
18.	JAVNI BILJEŽNIK JASNA ZORIĆ	08842223138	Stara Peščenica I. 56, 10000 Zagreb	231,25		231,25
19.	MARIJANOVIĆ ANA	31880522611	Ulica Jeronima Kavanjina 8, 10000 Zagreb	150.200,00		150.200,00
20.	MATIĆ ANDRIJA	49429867588	Ksaver 2, 10000 Zagreb	1.164.925,91		1.164.925,91
21.	MATIĆ JAGODA		Ksaver 2, 10000 Zagreb	30.000,00		30.000,00
22.	MATIĆ LUKA	44723035826	Ksaver 2, 10000 Zagreb	108.000,00		108.000,00
23.	MINISTARSTVO FINANCIJA - POREZNA UPRAVA	18683136487	Boškovićeva 5, 10000 Zagreb		113.437,69	113.437,69
24.	MLINOVI RESIDENCE d.o.o. za poslovanje nekretninama, građenje i usluge	06887527182	Zagrebačka 140, 10360 Sesvete	1.000,00		1.000,00
25.	NATURA GAMA d.o.o. za proizvodnju, trgovinu i usluge	08922975666	Ulica grada Vukovara 234 B, 10000 Zagreb	1.372,02		1.372,02
26.	PLAVI PROJEKT d.o.o. za trgovinu i usluge	41887423275	Ledine 6, 10000 Zagreb	131.090,00		131.090,00
27.	ROTO DINAMIC društvo s ograničenom odgovornošću za unutarnju i vanjsku trgovinu	24723122482	Samoborska cesta 102, 10000 Zagreb	96.864,09		96.864,09
28.	SVEUČILIŠTE U ZAGREBU, UČITELJSKI FAKULTET	72226488129	Savska 77, 10000 Zagreb	1.250,00		1.250,00

Izmijenjeni plan operativnog i financijskog restrukturiranja društva Alfa Dea d.o.o.

Redni broj prijavljene tražbine	Ime i prezime / Naziv vjerovnika	OIB vjerovnika	Adresa vjerovnika	Iznos tražbine navedene u prijedlogu za otvaranje predstečajnog postupka (kn)	Iznos prijavljene tražbine (kn)	Utvrđeni iznos (kn)
29.	WIENER OSIGURANJE VIENNA INSURANCE GROUP dioničko društvo za osiguranje	52848403362	Slovenska ulica 24, 10000 Zagreb	178,00		178,00
30.	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. - PODRUŽNICA ČISTOĆA	85584865987	Ulica grada Vukovara 41, 10000 Zagreb	1.684,54	7.514,00	7.514,00
<b>UKUPNO</b>				<b>2.091.138,52</b>	<b>896.637,72</b>	<b>2.850.171,42</b>

Ovim Rješenjem ukupno je utvrđeno obveza dužnika u iznosu od 2.850.171,42 kune.



## 3. OSNOVNE INFORMACIJE O DRUŠTVU

### 3.1. ALFA DEA d.o.o.

ALFA-DEA d.o.o. je društvo s ograničenom odgovornošću, sa sjedištem u Zagrebu.

Prikaz 1: Osnovne informacije o Društvu

OSNOVNE INFORMACIJE O DRUŠTVU	
Adresa	Jarunska 5, Zagreb
Osnivanje	2006. - Trgovački sud u Zagrebu
Porijeklo kapitala	100% domaći kapital
Veličina	Mikro poduzetnik
Matični broj	2045079
Registracijski broj	80554632
OIB	13667611943
Telefon	(3851) 301-3187
Telefaks	(3851) 301-3187
E-mail	<a href="mailto:inbar.zagreb@hotmail.com">inbar.zagreb@hotmail.com</a>
URL	<a href="http://www.inbar.hr">www.inbar.hr</a>
NKD 2007	56.10 Djelatnosti restorana i ostalih objekata za pripremu i usluživanje hrane

Izvor: Poslovna.hr

### 3.2. UPRAVA DRUŠTVA

Društvo zastupaju:

- G. Luka Matić, direktor zastupa pojedinačno i samostalno
- G. Andrija Matić, prokurist

### 3.3. VLASNIČKA STRUKTURA

Na dana izrade ovog dokument Društvo je imalo jednog člana i to g. Mate Matića kao jedinog vlasnika.

### 3.4. ZATEČENO STANJE POSLOVANJA

U posljednjih nekoliko godina Društvo je uspjelo provesti određene mjere operativnog restrukturiranja, te podići profitabilnost poslovanja (pogotovo 2018. godine). Društvo i dalje nije u mogućnosti ostvariti dovoljnu operativnu dobit za podmirenje svih financijskih i redovnih obveza u rokovima s obzirom na negativna operativni rezultat te je tijekom 2019. godine blokiran poslovni račun Društva.

### 3.5. SUDSKI SPOROVI - SAŽETAK

Prilikom izrade ovog dokumenta nisu zaprimljeni dokumenti koji bi sugerirali da Društvo ima značajnije sudske sporove protiv sebe.

### 3.6. POSLOVNI MODEL DRUŠTVA

Društvo upravlja ugostiteljskim objektom Inbar Zagreb smještenim na zagrebačkom Jarunu. Inbar je ugostiteljski objekt koji nudi veliki broj događanja tijekom čitavog tjedna.

## 4. ANALIZA FINANCIJSKOG STANJA I POSLOVANJA

### DUŽNIKA

Društvo gledajući povijesni rezultat poslovanja je kontinuirano u procesu restrukturiranja i unapređenja poslovanja, međutim ključno ograničenje za održivo poslovanje predstavljaju:

- Daljnja provedba mjera operativnog restrukturiranja s ciljem optimizacije poslovnih rashoda i ostvarivanja pozitivnog operativnog rezultata (EBITDA rezultat)
- Provedba mjera financijskog restrukturiranja s ciljem smanjenja trenutnih obveza na razinu koja osigurava mogućnost uspostave održivog poslovnog modela na srednji i dugi rok.

Kada govorimo o financijskom stanju potrebno je istaknuti razina obveza i sposobnost Društva da servisira tekuća dospijuća obveza.

**KAPACITET ZA OBVEZE:** Uzimajući u obzir trenutni EBITDA rezultat Društvo nema kapacitet duga, odnosno isti je jednak 0,00 HRK.

**OGRANIČENOST POSLOVANJA:** Uprava Društva smatra da bez udovoljavanja navedenog kriterija, postoji značajna mogućnost da društvo neće imati održivo poslovanje na kratki i srednji rok.

**KONTRIBUCIJA VJEROVNIKA:** Pored navedenog zamjena potraživanja za kapital i/ili otpis potraživanja ključnih vjerovnika predstavlja drugu ključnu mjeru, kao i definiranje ujednačenih otplatnih planova, nižih kamatnih stopa, i mogućih jednokratnih otplata glavnice.

## 4.1. BILANCA STANJA

Prikaz 2: Bilanca stanja u HRK

Bilanca		
u HRK	31.12.2018.	31.12.2019.
<b>Dugotrajna imovina</b>		
Nematerijalna imovina	0	0
Nekretnine, postrojenja i oprema	570.234	58.708
Imovina namijenjena prodaji	0	0
Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	0	0
Odgodena porezna obveza	0	0
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>	<b>570.234</b>	<b>58.708</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>		
Zalihe	1.327.263	1.327.263
Roba na skladištu	0	0
Potraživanja od kupaca	3.700	0
Kratkotrajna financijska imovina	0	0
Potraživanja od zaposlenih		
Potraživanja od države i drugih institucija	17.103	19.192
Ostala potraživanja	1.214.020	1.244.873
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi		
Novac u banci i blagajni	269	0
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>	<b>2.562.355</b>	<b>2.591.328</b>
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>3.132.589</b>	<b>2.650.036</b>

- U strukturi imovine Društva najznačajniju stavku čine zalihe koje su na dan 31.12.2019. godine iznosile 1,3 mil HRK i ostala potraživanja koja su na isti dan iznosila 1,2 mil HRK.
- Ostala potraživanja odnose se prije svega na potraživanja od vlasnika i povezanih osoba, te će se jedan dio prebijati s obvezama prema istim vjerovnicima u sklopu provedbe financijskog restrukturiranja.
- Na dan 31.12.2019. godine Društvo nije imalo novac na računu s obzirom na blokadu od dana 20.12.2019. godine.

Bilanca		
u HRK	31.12.2018.	31.12.2019.
<b>Kapital</b>		
Upisani kapital	20.000	20.000
Zakonske rezerve	0	0
Revalorizacijske rezerve	0	0
Zadržana dobit/preneseni gubitak	385.401	329.576
Dobit/gubitak tekuće godine	(55.826)	(136.528)
<b>Ukupno kapital</b>	<b>349.575</b>	<b>213.048</b>
<b>Dugoročna rezerviranja</b>		
Rezerviranja	0	0
<b>Ukupno rezerviranja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dugoročne obveze</b>		
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	167.384	12.332
Obveze za zajmove	0	0
Obveze s osnove leasinga	0	0
Ostale obveze iz PSN	0	0
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>	<b>167.384</b>	<b>12.332</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>		
Obveze prema povezanim poduzetnicima		
Obveze za zajmove, depozite i slično	1.200.972	1.790.408
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama		
Tekuće dospjeće dugoročnih obveza		
Obveze za predujmove		
Obveze prema dobavljačima	1.334.554	459.176
Obveze prema zaposlenima	60.814	61.927
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	19.290	113.145
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja		
Ostale kratkoročne obveze		
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>	<b>2.615.630</b>	<b>2.424.656</b>
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>3.132.589</b>	<b>2.650.036</b>

- U strukturi pasive najznačajniju stavku obveza na dan 31.12.2019. godine čine obveze za zajmove, depozite i slično u iznosu od 1,7 mil HRK i odnose se većim dijelom na zajmove povezanih poduzetnika/ osoba.
- Od ostalih obveza treba istaknuti obveze prema dobavljačima koje se na dan 31.12.2019. godine iznosile 0,4 mil HRK.

## 4.2. RAČUN DOBITI I GUBITKA

Prikaz 3: Račun dobiti i gubitka u HRK

Račun dobiti i gubitka		
u HRK	2018.	2019.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>		
Prihodi od prodaje	864.200	550.000
Ostali poslovni prihodi	0	0
<b>Ukupno poslovni prihodi</b>	<b>864.200</b>	<b>550.000</b>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>		
Materijalni troškovi	486.837	714.230
Troškovi osoblja	0	0
Ostali rashodi/ ostali poslovni troškovi	5.736	3.504
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>	<b>492.573</b>	<b>717.734</b>
<b>EBITDA</b>	<b>371.627</b>	<b>(167.734)</b>
<b>EBITDA marža %</b>	<b>43,00%</b>	<b>-30,50%</b>
Amortizacija	130.264	17.500
Vrijednosno usklađenje	0	0
-		
Financijski prihodi	32.403	72.879
Financijski rashodi	329.592	24.173
<b>Dobit/gubitak iz financijskih aktivnosti</b>	<b>(297.189)</b>	<b>48.706</b>
Izvanredni prihodi	0	0
Izvanredni rashodi	0	0
<b>Dobit/Gubitak iz izvanrednih aktivnosti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>896.603</b>	<b>622.879</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>952.429</b>	<b>759.407</b>
<b>DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>(55.826)</b>	<b>(136.528)</b>

- Društvo poslovnu godinu završava sa gubitkom u iznosu od 136,5 tisuć HRK, najvećim djelom zbog rasta materijalnih troškova tijekom 2019. godine.
- Društvo je tijekom 2019. godine ostvarilo negativan EBITDA rezultat te je potrebna provedba operativnog restrukturiranja Društva.

Kako je ranije i napomenuto Uprava društva provela je niz mjera operativnog restrukturiranja s kojima je postigla sjajne rezultate. Sljedeći potreban korak potreban za potpuni oporavak Društva je proces financijskog restrukturiranja Društva.

#### 4.3. VISINA PROSJEČNIH MJESEČNIH TROŠKOVA POSLOVANJA DUŽNIKA U POSLJEDNJIH GODINU DANA

Visina prosječnih mjesečnih troškova iznosila je 59.811 kuna.

## 5. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE

Društvo se smatra nelikvidnim kada poduzetnik nije u mogućnosti u određenom vremenskom razdoblju ispuniti novčane obveze koje dospijevaju u tom razdoblju.

Sukladno članku 4. Zakona možemo zaključiti kako:

*„(1) Predstečajni postupak može se otvoriti ako sud utvrdi postojanje prijetće nesposobnosti za plaćanje. Prijeteća nesposobnost za plaćanje postoji ako predlagatelj učini vjerojatnim da dužnik svoje postojeće obveze neće moći ispuniti po dospelju.“*

*(2) Smatrat će se da postoji prijetća nesposobnost za plaćanje ako u trenutku podnošenja prijedloga nisu nastale okolnosti zbog kojih se smatra da je dužnik postao trajnije nesposoban za plaćanje i ako:*

*– dužnik u Očevidniku redoslijeda osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija ima jednu ili više evidentiranih neizvršenih osnova za plaćanje koje je trebalo, na temelju valjanih osnova za plaćanje, bez daljnjeg pristanka dužnika naplatiti s bilo kojeg od njegovih računa ili*

*– duže od 30 dana kasni s isplatom plaće koja radniku pripada prema ugovoru o radu, pravilniku o radu, kolektivnom ugovoru ili posebnom propisu odnosno prema drugom aktu kojim se uređuju obveze poslodavca prema radniku ili*

*– u roku od 30 dana ne uplati doprinose i poreze prema plaći iz podstavka 2. ovoga stavka, računajući od dana kada je radniku bio dužan isplatiti plaću.*

*(3) Postojanje okolnosti iz stavka 2. podstavka 1. ovoga članka dokazuje se potvrdom Financijske agencije. Financijska agencija dužna je na zahtjev dužnika ili vjerovnika bez odgode izdati takvu potvrdu. U protivnom Financijska agencija odgovara za štetu koju bi podnositelj zahtjeva zbog toga mogao pretrpjeti.*



*(4) Postojanje okolnosti iz stavka 2. podstavaka 2. i 3. ovoga članka dokazuje se obračunom neisplaćene plaće koji je sastavljen u skladu s propisima. Uz obračun podnositelj prijedloga dužan je dostaviti potvrdu Ministarstva financija – Porezne uprave kojom se potvrđuje da je dostavljeni obračun o neisplati plaće sastavljen u skladu s propisima.“*

**ZAKLJUČAK**

Društvo ima blokiran poslovni račun te je nesposobno za plaćanje.

## 6. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Analiza novčanog jaza na dan 31. ožujka 2014. godine iznosi:

Prikaz 4: Analiza novčanog jaza

Pozicija	Iznos	Pozicija	Iznos
Zalihe	1.327.263	Obveze za zajmove, depozite i slično	1.200.972
Roba na skladištu	0	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	
Potraživanja od kupaca	0	Tekuće dospijeće dugoročnih obveza	
Kratkotrajna financijska imovina	0	Obveze za predujmove	
Potraživanja od zaposlenih	0	Obveze prema dobavljačima	1.334.554
Potraživanja od države i drugih institucija	19.192	Obveze prema zaposlenima	60.814
Ostala potraživanja	1.244.873	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	19.290
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	0		
Novac u banci i blagajni	0		
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>2.591.328</b>	<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>	<b>2.615.630</b>
<b>MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA</b>	<b>-24.302</b>		

### ZAKLJUČAK

Društvo na dan 31.12.2019. godine ima manjak od 24.302 kune uz pretpostavku utrživosti svih zaliha po knjigovodstvenoj vrijednosti na dan. Realno je za očekivati da bi u želji da se zalihe prodaju u kratkom roku Društvo moralo iste prodavati po diskontu kako bi novčani jaz na dan bio i značajno veći od ovog istaknutog.

## 7. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA

### RESTUKTURIRANJA

Troškovi restrukturiranja odnose se na:

- troškove računovodstva za pripremu dokumentacije,
- troškove financijskih i pravnih savjetnika u postupku predstečajne nagodbe,
- troškove vođenja postupka pred nadležnim Sudom,
- ostale operativne troškove.

Procjenjuje se kako će troškovi restrukturiranja biti između 15.000 i 30.000 kuna.

## 8. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE

S obzirom na zaduženost Društva i ne mogućnost ostvarivanja dovoljne operativne dobiti za podmirivanje svih obveza nužno je, uz mjere financijskog restrukturiranja, provesti i mjere operativnog restrukturiranja Društva kako bi se poboljšala efikasnost, te ostvarili dovoljni novčani priljevi za podmirenje svih obveza iz poslovanja.

Uprava Društva je aktivno počela provoditi mjere operativnog restrukturiranja i očekuje se ostvarivanje pozitivnog operativnog rezultata tijekom 2020. godine uz stabilan rast u narednom periodu.

### 8.1. RACIONALIZACIJA TROŠKOVA

Društvo mora mjerama operativnog restrukturiranja smanjiti poslovne rashode kako bi moglo ostvarivati dovoljnu operativnu dobit (EBITDA) za podmirenje svih financijskih i izvanrednih obveza Društva.

Racionalizaciju troškova poslovanja možemo sažeti u nekoliko točaka:

- racionalizacija materijalnih troškova
- racionalizacija ostalih troškova

### 8.2. SMANJENJEM MATERIJALNIH TROŠKOVA

Racionalizacija materijalnih troškova Društva može biti postignuta kroz prije svega reviziju ugovora s ključnim dobavljačima.

Nakon provedbe mjera financijskog restrukturiranja Društvo će se rasteretiti kratkoročnih obveza i kao takvo će biti u poziciji da može pregovarati sa svim ključnim dobavljačima o novim i povoljnijim uvjetima ugovora.

Očekuje se povrat materijalnih troškova na razinu iz 2018. godine i kroz ekonomiju obujma i bolje upravljanje zalihama Društva.

### 8.3. UNAPRIJEĐENJE PRODAJE

Društvo će uvođenjem novih programa kao i nastavkom dosadašnjeg poslovanja ostvariti povećanje poslovnih prihoda u narednom periodu pri čemu se očekuje stabilizacija prihoda i dolazak na razinu od 650-700 tisuća kuna prihoda u periodu od 2020. do 2025. godine što predstavlja i konzervativan i realističan plan poslovanja.

## 9. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA DVIJE SLJEDEĆE KALENDARSKÉ GODINE UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA

### 9.1. PLANIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA

Prikaz 5: Planirani račun dobiti i gubitka za razdoblje 2020. do 2024. godine

Račun dobiti i gubitka						
u HRK	2019.	2020 p	2021 p	2022 p	2023 p	2024 p
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>						
Prihodi od prodaje	550.000	669.900	747.943	759.163	770.550	782.108
Ostali poslovni prihodi	0	0	0	0	0	0
<b>Ukupno poslovni prihodi</b>	<b>550.000</b>	<b>669.900</b>	<b>747.943</b>	<b>759.163</b>	<b>770.550</b>	<b>782.108</b>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>						
Materijalni troškovi	714.230	401.940	407.969	414.089	420.300	426.604
Troškovi osoblja	0	0	0	0	0	0
Ostali rashodi/ ostali poslovni troškovi	3.504	3.557	3.610	3.664	3.719	3.775
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>	<b>717.734</b>	<b>405.497</b>	<b>411.579</b>	<b>417.753</b>	<b>424.019</b>	<b>430.379</b>
<b>EBITDA</b>	<b>(167.734)</b>	<b>264.403</b>	<b>336.364</b>	<b>341.410</b>	<b>346.531</b>	<b>351.729</b>
<b>EBITDA marža %</b>	<b>-30,50%</b>	<b>39,47%</b>	<b>44,97%</b>	<b>44,97%</b>	<b>44,97%</b>	<b>44,97%</b>
Amortizacija	17.500	17.500	17.500	17.500	6.208	0
Vrijednosno usklađenje	0	0	0	0	0	0
-						
Financijski prihodi	72.879	0	0	0	0	0
Financijski rashodi	24.173	38.760	38.760	29.070	19.380	9.690
<b>Dobit/gubitak iz financijskih aktivnosti</b>	<b>48.706</b>	<b>(38.760)</b>	<b>(38.760)</b>	<b>(29.070)</b>	<b>(19.380)</b>	<b>(9.690)</b>
Izvanredni prihodi	0	1.710.103	0	0	0	0
Izvanredni rashodi	0	196.381	0	0	0	0
<b>Dobit/Gubitak iz izvanrednih aktivnosti</b>	<b>0</b>	<b>1.513.722</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>622.879</b>	<b>2.380.003</b>	<b>747.943</b>	<b>759.163</b>	<b>770.550</b>	<b>782.108</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>759.407</b>	<b>658.138</b>	<b>467.839</b>	<b>464.323</b>	<b>449.607</b>	<b>440.069</b>
<b>DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>(136.528)</b>	<b>1.721.865</b>	<b>280.104</b>	<b>294.840</b>	<b>320.943</b>	<b>342.039</b>
Porez na dobit	0	0	56.021	58.968	64.189	68.408
<b>DOBIT/GUBITAK TEKUĆE GODINE</b>	<b>(136.528)</b>	<b>1.721.865</b>	<b>224.083</b>	<b>235.872</b>	<b>256.754</b>	<b>273.631</b>

- Planirana EBITDA marža je na razini industrije. Planiramo kako je optimalna EBITDA marža u djelatnosti ugostiteljstva 40-50% ukupnih prihoda.
- Planirana je amortizacija na razini 2019. godine s obzirom da nisu planirana veća ulaganja u budućnosti.
- Iz planiranog računa dobiti i gubitka vidljivo je kako će Društvo provedbom mjera operativnog i financijskog restrukturiranja biti u mogućnosti ostvarivati dovoljnu operativnu dobit/ EBITDA za podmirenje svih obveza u rokovima.
- Nadalje Društvo će konstantno imati poboljšanje poslovnog rezultata što je rezultat operativnog i financijskog restrukturiranja Društva.
- Izvanredni prihodi 2020. godine odnose se na otpis dijela obveza sukladno prijedlogu predstečajne nagodbe.

## 9.2. PLANIRANO IZVJEŠĆE O NOVČANIM TIJEKOVIMA

Prikaz 6: Planirano izvješće o novčanim tijekovima u HRK

Planirani novčani tijek					
U HRK	2020 p	2021 p	2022 p	2023 p	2024 p
EBITDA	264.403	336.364	341.410	346.531	351.729
Promjene u radnom kapitalu	0	0	0	0	0
Porez na dobit	0	(56.021)	(58.968)	(64.189)	(68.408)
<b>Novčani tijek od poslovnih aktivnosti</b>	<b>264.403</b>	<b>280.344</b>	<b>282.442</b>	<b>282.342</b>	<b>283.321</b>
CAPEX	0	0	0	0	0
Prodaja imovine	0	0	0	0	0
<b>Novčani tijek od investicijskih aktivnosti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Isplata glavnice	(61.927)	(215.335)	(215.335)	(215.335)	(215.335)
Isplata kamate	(38.760)	(38.760)	(29.070)	(19.380)	(9.690)
Financijski prihodi	0	0	0	0	0
Novo zaduženje	0	0	0	0	0
<b>Novčani tijek nakon financijskih aktivnosti</b>	<b>(100.687)</b>	<b>(254.095)</b>	<b>(244.405)</b>	<b>(234.715)</b>	<b>(225.025)</b>
<b>Ukupni planirani novčani tijek</b>	<b>163.716</b>	<b>26.248</b>	<b>38.037</b>	<b>47.627</b>	<b>58.296</b>
Kumulativ novčanog tijeka	163.716	189.965	228.001	275.629	333.925

- Planirano izvješće o novčanim tijekovima bazirano je na prijedlogu predstečajne nagodbe iz ovog plana.
- Nadalje vidljiva je otplata prioritetnih tražbina u 2020. godini u najkraćem mogućem roku, a isto se odnosi na obveze prema zaposlenicima.
- Ukoliko Društvo provede mjere operativnog i financijskog restrukturiranja vidljivo je kako će moći ostvarivati dostatne novčane priljeve za podmirivanje svih reprogramiranih obveza Društva.
- Nisu planirane investicije u postojeće kapacitete.
- Promjene u radnom kapitalu nisu planirane s obzirom na djelatnost Društva, odnosno planirana je i naplata i plaćanja svih obveza unutar zakonskog roka od 60 dana.



# 10. PLANIRANA BILANCA STANJA NA ZADNJI DAN

## RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN

### POSLOVANJA

Prikaz 7: Planirana bilanca stanja u HRK –Aktiva

Bilanca						
u HRK	31.12.2019.	31.12.2020. p	31.12.2021.p	31.12.2022. p	31.12.2023. p	31.12.2024. p
<b>Dugotrajna imovina</b>						
Nematerijalna imovina	0	0	0	0	0	0
Nekretnine, postrojenja i oprema	58.708	41.208	23.708	6.208	0	0
Imovina namijenjena prodaji	0	0	0	0	0	0
Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	0	0	0	0	0	0
Odgođena porezna obveza	0	0	0	0	0	0
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>	<b>58.708</b>	<b>41.208</b>	<b>23.708</b>	<b>6.208</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>						
Zalihe	1.327.263	1.327.263	1.327.263	1.327.263	1.327.263	1.327.263
Roba na skladištu	0	0	0	0	0	0
Potraživanja od kupaca	0	0	0	0	0	0
Kratkotrajna financijska imovina	0	0	0	0	0	0
Potraživanja od zaposlenih		0	0	0	0	0
Potraživanja od države i drugih institucija	19.192	19.192	19.192	19.192	19.192	19.192
Ostala potraživanja	1.244.873	1.244.873	1.244.873	1.244.873	1.244.873	1.244.873
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi			0	0	0	0
Novac u banci i blagajni	0	163.716	189.965	228.001	275.629	333.925
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>	<b>2.591.328</b>	<b>2.755.044</b>	<b>2.781.293</b>	<b>2.819.329</b>	<b>2.866.957</b>	<b>2.925.253</b>
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>2.650.036</b>	<b>2.796.252</b>	<b>2.805.001</b>	<b>2.825.537</b>	<b>2.866.957</b>	<b>2.925.253</b>

- Zalihe Društva planirane su temeljeno na povijesnim rezultatima bez promjena koje bi utjecale na novčani tijek s obzirom da je želja projicirati čisti novčani tijek od poslovnih aktivnosti koji preostaje za namirenje vjerovnika.
- Potraživanja od kupaca nisu planirana s obzirom da Društvo nema problema s naplatom potraživanja, a sve sukladno povijesnim rezultatima.
- Novac u blagajni i na računu planiran je sukladno prethodnim opisima.

## Prikaz 8: Planirana bilanca stanja u HRK – Pasiva

Bilanca						
u HRK	31.12.2019.	31.12.2020. p	31.12.2021.p	31.12.2022. p	31.12.2023. p	31.12.2024. p
<b>Kapital</b>						
Upisani kapital	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Kapitalne rezerve	0	0	0	0	0	0
Revalorizacijske rezerv	0	0	0	0	0	0
Zadržana dobit/preneseni gubitak	329.576	193.048	1.914.913	2.138.996	2.374.868	2.631.622
Dobit/gubitak tekuće godine	(136.528)	1.721.865	224.083	235.872	256.754	273.631
<b>Ukupno kapital</b>	<b>213.048</b>	<b>1.934.913</b>	<b>2.158.996</b>	<b>2.394.868</b>	<b>2.651.622</b>	<b>2.925.253</b>
<b>Dugoročna rezerviranja</b>						
Rezerviranja	0	0	0	0	0	0
<b>Ukupno rezerviranja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dugoročne obveze</b>						
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	12.332	0	0	0	0	0
Obveze za zajmove	0	0	0	0	0	0
Obveze s osnove leasinga	0	0	0	0	0	0
Ostale obveze iz PSN	0	646.005	430.670	215.335	0	0
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>	<b>12.332</b>	<b>646.005</b>	<b>430.670</b>	<b>215.335</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>						
Obveze prema povezanim poduzetnicima						
Obveze za zajmove, depozite i slično	1.790.408	0	0	0	0	0
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama			0	0	0	0
Tekuće dospijeće dugoročnih obveza		0	0	0	0	0
Obveze za predujmove						
Obveze prema dobavljačima	459.176	215.335	215.335	215.335	215.335	0
Obveze prema zaposlenima	61.927					
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	113.145					
Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja			0	0	0	0
Ostale kratkoročne obveze						
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>	<b>2.424.656</b>	<b>215.335</b>	<b>215.335</b>	<b>215.335</b>	<b>215.335</b>	<b>0</b>
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>2.650.036</b>	<b>2.796.252</b>	<b>2.805.001</b>	<b>2.825.538</b>	<b>2.866.957</b>	<b>2.925.253</b>

- Iz strukture pasive Društva vidljiva je zamjena dijela duga za kapitalne rezerve.
- Nadalje vidljivo je i drastično smanjenje obveza Društva što je rezultat prijedloga predstečajne nagodbe, kao i promjena strukture obveza iz kratkoročnih u dugoročne obveze.

# 11. MJERE FINANCIJSKOGA RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA

Sukladno svemu navedenome obveze koje ulaze u postupak predstečajne nagodbe su:

Prikaz 9: Obveze koje ulaze u postupak predstečajne nagodbe

Redni broj prijavljene tražbine	Ime i prezime / Naziv vjerovnika	OIB vjerovnika	Adresa vjerovnika	Utvrđeni iznos (kn)
1.	ADRIATIC OSIGURANJE dioničko društvo	94472454976	Listopadska 2, 10000 Zagreb	2.120,95
2.	DI WAGNER društvo s ograničenom odgovornošću za proizvodnju i trgovinu	88833877214	Radnička cesta 37B, 10000 Zagreb	187,50
3.	E-SUSTAVI d.o.o. za planiranje i izgradnju računalnih poslovnih sustava	23773266371	Dinarski put 22, 10000 Zagreb	2.500,00
4.	E.ON Energija d.o.o. za opskrbu energijom	81103558092	Capraška ulica 6, 10000 Zagreb	35.147,74
5.	ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK dioničko društvo	23057039320	Jadranski trg 3a, 51000 Rijeka	541.517,57
6.	EUROMAG d.o.o. za usluge	66802703994	Trg hrvatskih velikana 4, 10000 Zagreb	1.875,00
7.	EUROMEDIA d.o.o. za iznajmljivanje automobila	52767117511	Ulica Ante Jakšića 11, 10000 Zagreb	1.250,00
8.	FINANCIJSKA AGENCIJA	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb	2.150,00
9.	FINKUS d.o.o. za proizvodnju, trgovinu i usluge	53504682118	Valjavčeva 6, 10000 Zagreb	2.000,00
10.	FORM GRAF društvo s ograničenom odgovornošću za grafičku djelatnost, trgovinu i usluge	08705178572	Trg Ivana Kukuljevića 141, 10000 Zagreb	2.472,64
11.	GRAD ZAGREB	61817894937	Trg Stjepana Radića 1, 10000 Zagreb	175.644,39
12.	GRADSKA PLINARA ZAGREB društvo s ograničenom odgovornošću	20985255037	Radnička cesta 1, 10000 Zagreb	2.104,41
13.	HRVATSKI TELEKOM d.d.	81793146560	Radnička cesta 21, 10000 Zagreb	12,61
14.	HRVATSKE VODE, pravna osoba za upravljanje vodama	28921383001	Ulica grada Vukovara 220, 10000 Zagreb	21.226,33
15.	HUGOS BAR d.o.o. za trgovinu i ugostiteljstvo	36741398160	Trg hrvatskih velikana 4, 10000 Zagreb	240.435,22
16.	HUGOS d.o.o. za trgovinu i ugostiteljstvo	64235317939	Jarunska 5, 10000 Zagreb	10.600,00
17.	JAVNI BILJEŽNIK ILINKA LISONEK	44743025078	Trg hrvatskih velikana 4, 10000 Zagreb	2.864,10
18.	JAVNI BILJEŽNIK JASNA ZORIĆ	08842223138	Stara Peščenica I. 56, 10000 Zagreb	231,25
19.	MARIJANOVIĆ ANA	31880522611	Ulica Jeronima Kavanjina 8, 10000 Zagreb	150.200,00
20.	MATIĆ ANDRIJA	49429867588	Ksaver 2, 10000 Zagreb	1.164.925,91
21.	MATIĆ JAGODA		Ksaver 2, 10000 Zagreb	30.000,00
22.	MATIĆ LUKA	44723035826	Ksaver 2, 10000 Zagreb	108.000,00
23.	MINISTARSTVO FINANCIJA - POREZNA UPRAVA	18683136487	Boškovićeve 5, 10000 Zagreb	113.437,69
24.	MLINOVI RESIDENCE d.o.o. za poslovanje nekretninama, građenje i usluge	06887527182	Zagrebačka 140, 10360 Sesvete	1.000,00
25.	NATURA GAMA d.o.o. za proizvodnju, trgovinu i usluge	08922975666	Ulica grada Vukovara 234 B, 10000 Zagreb	1.372,02
26.	PLAVI PROJEKT d.o.o. za trgovinu i usluge	41887423275	Ledine 6, 10000 Zagreb	131.090,00
27.	ROTO DINAMIC društvo s ograničenom odgovornošću za unutarnju i vanjsku trgovinu	24723122482	Samoborska cesta 102, 10000 Zagreb	96.864,09
28.	SVEUČILIŠTE U ZAGREBU, UČITELJSKI FAKULTET	72226488129	Savska 77, 10000 Zagreb	1.250,00
29.	WIENER OSIGURANJE VIENNA INSURANCE GROUP dioničko društvo za osiguranje	52848403362	Slovenska ulica 24, 10000 Zagreb	178,00
30.	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. - PODRUŽNICA ČISTOČA	85584865987	Ulica grada Vukovara 41, 10000 Zagreb	7.514,00
UKUPNO				2.850.171,42

Prijedlog predstečajne nagodbe koje Društvo predlaže vjerovnicima je kako slijedi:

- **VJEROVNICI 2. VIŠEG ISPLATNOG REDA**
- Vjerovnicima ove skupine predlaže se otpis 60% ukupnog duga i reprogram ostatka duga na 4 godine uz jednu godinu počeka (1+4) i godišnju kamatu od 4,5%. Kamata se obračunava i u periodu počeka i isplaćuje u 12 jednakih mjesečnih rata počevši od prvog idućeg mjeseca od mjeseca pravomoćnosti Rješenja o sklapanju nagodbe pred Trgovačkim sudom. Ostatak duga nakon otpisa otplaćuje se u 4 godine u 4 jednaka godišnja anuiteta.

Sukladno prijedlogu efekt predstečajne nagodbe možemo sažeti kako slijedi:

**Prikaz 10: Struktura duga i prijedlog PSN**

Predloženo namirenje duga				
Vjerovnik	Utvrđene tražbine	Otpis %	Otpis u HRK	Dug za isplatu u HRK
ADRIATIC OSIGURANJE dioničko društvo	2.120,95	60%	1.272,57	848,38
DI WAGNER društvo s ograničenom odgovornošću za proizvodnju i trgovinu	187,50	60%	112,50	75,00
E-SUSTAVI d.o.o. za planiranje i izgradnju računalnih poslovnih sustava	2.500,00	60%	1.500,00	1.000,00
E.ON Energija d.o.o. za opskrbu energijom	35.147,74	60%	21.088,64	14.059,10
ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK dioničko društvo	541.517,57	60%	324.910,54	216.607,03
EUROMAG d.o.o. za usluge	1.875,00	60%	1.125,00	750,00
EUROMEDIA d.o.o. za iznajmljivanje automobila	1.250,00	60%	750,00	500,00
FINANCIJSKA AGENCIJA	2.150,00	60%	1.290,00	860,00
FINKUS d.o.o. za proizvodnju, trgovinu i usluge	2.000,00	60%	1.200,00	800,00
FORM GRAF društvo s ograničenom odgovornošću za grafičku djelatnost, trgovinu i usluge	2.472,64	60%	1.483,58	989,06
GRAD ZAGREB	175.644,39	60%	105.386,63	70.257,76
GRADSKA PLINARA ZAGREB društvo s ograničenom odgovornošću	2.104,41	60%	1.262,65	841,76
HRVATSKI TELEKOM d.d.	12,61	60%	7,57	5,04
HRVATSKE VODE, pravna osoba za upravljanje vodama	21.226,33	60%	12.735,80	8.490,53
HUGOS BAR d.o.o. za trgovinu i ugostiteljstvo	240.435,22	60%	144.261,13	96.174,09
HUGOS d.o.o. za trgovinu i ugostiteljstvo	10.600,00	60%	6.360,00	4.240,00
JAVNI BILJEŽNIK ILINKA LISONEK	2.864,10	60%	1.718,46	1.145,64
JAVNI BILJEŽNIK JASNA ZORIĆ	231,25	60%	138,75	92,50
MARIJANOVIĆ ANA	150.200,00	60%	90.120,00	60.080,00
MATIĆ ANDRIJA	1.164.925,91	60%	698.955,55	465.970,36
MATIĆ JAGODA	30.000,00	60%	18.000,00	12.000,00
MATIĆ LUKA	108.000,00	60%	64.800,00	43.200,00
MINISTARSTVO FINACIJA - POREZNA UPRAVA	113.437,69	60%	68.062,61	45.375,08
MLINOVI RESIDENCE d.o.o. za poslovanje nekretninama, građenje i usluge	1.000,00	60%	600,00	400,00
NATURA GAMA d.o.o. za proizvodnju, trgovinu i usluge	1.372,02	60%	823,21	548,81
PLAVI PROJEKT d.o.o. za trgovinu i usluge	131.090,00	60%	78.654,00	52.436,00
ROTO DINAMIC društvo s ograničenom odgovornošću za unutarnju i vanjsku trgovinu	96.864,09	60%	58.118,45	38.745,64
SVEUČILIŠTE U ZAGREBU, UČITELJSKI FAKULTET	1.250,00	60%	750,00	500,00
WIENER OSIGURANJE VIENNA INSURANCE GROUP dioničko društvo za osiguranje	178,00	60%	106,80	71,20
ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. - PODRUŽNICA ČISTOČA	7.514,00	60%	4.508,40	3.005,60
<b>Ukupno drugi viši isplatni red</b>	<b>2.850.171,42</b>		<b>1.710.102,85</b>	<b>1.140.068,57</b>

### **UVJETNE I POTENCIJALNE OBVEZE**

Ukoliko se u tijeku predstečajne nagodbe utvrde potencijalne obveze s osnove sudskih sporova ili neke druge obveze vjerovnicima se predlaže namirenje sukladno prijedlogu za skupinu vjerovnika u koju će pripadati.

Vjerovnicima s osnove uvjetne obveze predlaže se namirenje obveza sukladno skupini vjerovnika u koju pripadaju, ali počevši od dana nastanka uvjetne obveze.

Ukoliko se po završetku predstečajne nagodbe utvrde potencijalne obveze s osnove gubitka sudskih sporova ili neke druge obveze vjerovnici će biti namireni sukladno prijedlogu za skupinu vjerovnika u koju će pripadati, ali počevši od dana nastanka uvjetne obveze.

## 12. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI (TRAŽBINE RADNIKA I PRIJAŠNJIH DUŽNIKOVIH RADNIKA, IZLUČNA PRAVA, RAZLUČNA PRAVA, TRAŽBINE ZA KOJE SE VODI POSTUPAK, NEOSIGURANE TRAŽBINE I DRUGE TRAŽBINE)

Tražbine možemo sažeti kako slijedi:

**Prikaz 11: Popis svih utvrđenih tražbina**

Redni broj prijavljene tražbine	Ime i prezime / Naziv vjerovnika	OIB vjerovnika	Adresa vjerovnika	Utvrđeni iznos (kn)
1.	ADRIATIC OSIGURANJE dioničko društvo	94472454976	Listopadska 2, 10000 Zagreb	2.120,95
2.	DI WAGNER društvo s ograničenom odgovornošću za proizvodnju i trgovinu	88833877214	Radnička cesta 37B, 10000 Zagreb	187,50
3.	E-SUSTAVI d.o.o. za planiranje i izgradnju računalnih poslovnih sustava	23773266371	Dinarski put 22, 10000 Zagreb	2.500,00
4.	E.ON Energija d.o.o. za opskrbu energijom	81103558092	Capraška ulica 6, 10000 Zagreb	35.147,74
5.	ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK dioničko društvo	23057039320	Jadranski trg 3a, 51000 Rijeka	541.517,57
6.	EUROMAG d.o.o. za usluge	66802703994	Trg hrvatskih velikana 4, 10000 Zagreb	1.875,00
7.	EUROMEDIA d.o.o. za iznajmljivanje automobila	52767117511	Ulica Ante Jakšića 11, 10000 Zagreb	1.250,00
8.	FINANCIJSKA AGENCIJA	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb	2.150,00
9.	FINKUS d.o.o. za proizvodnju, trgovinu i usluge	53504682118	Valjavčeva 6, 10000 Zagreb	2.000,00
10.	FORM GRAF društvo s ograničenom odgovornošću za grafičku djelatnost, trgovinu i usluge	08705178572	Trg Ivana Kukuljevića 141, 10000 Zagreb	2.472,64
11.	GRAD ZAGREB	61817894937	Trg Stjepana Radića 1, 10000 Zagreb	175.644,39
12.	GRADSKA PLINARA ZAGREB društvo s ograničenom odgovornošću	20985255037	Radnička cesta 1, 10000 Zagreb	2.104,41
13.	HRVATSKI TELEKOM d.d.	81793146560	Radnička cesta 21, 10000 Zagreb	12,61
14.	HRVATSKE VODE, pravna osoba za upravljanje vodama	28921383001	Ulica grada Vukovara 220, 10000 Zagreb	21.226,33
15.	HUGOS BAR d.o.o. za trgovinu i ugostiteljstvo	36741398160	Trg hrvatskih velikana 4, 10000 Zagreb	240.435,22
16.	HUGOS d.o.o. za trgovinu i ugostiteljstvo	64235317939	Jarunska 5, 10000 Zagreb	10.600,00
17.	JAVNI BILJEŽNIK ILINKA LISONEK	44743025078	Trg hrvatskih velikana 4, 10000 Zagreb	2.864,10
18.	JAVNI BILJEŽNIK JASNA ZORIĆ	08842223138	Stara Peščenica I. 56, 10000 Zagreb	231,25
19.	MARIJANOVIĆ ANA	31880522611	Ulica Jeronima Kavanjina 8, 10000 Zagreb	150.200,00
20.	MATIĆ ANDRIJA	49429867588	Ksaver 2, 10000 Zagreb	1.164.925,91
21.	MATIĆ JAGODA		Ksaver 2, 10000 Zagreb	30.000,00
22.	MATIĆ LUKA	44723035826	Ksaver 2, 10000 Zagreb	108.000,00
23.	MINISTARSTVO FINANCIJA - POREZNA UPRAVA	18683136487	Boškovićeva 5, 10000 Zagreb	113.437,69
24.	MLINOVI RESIDENCE d.o.o. za poslovanje nekretninama, građenje i usluge	06887527182	Zagrebačka 140, 10360 Sesvete	1.000,00
25.	NATURA GAMA d.o.o. za proizvodnju, trgovinu i usluge	08922975666	Ulica grada Vukovara 234 B, 10000 Zagreb	1.372,02

Izmijenjeni plan operativnog i financijskog restrukturiranja društva Alfa Dea d.o.o.

Redni broj prijavljen e tražbine	Ime i prezime / Naziv vjerovnika	OIB vjerovnika	Adresa vjerovnika	Utvrđeni iznos (kn)
26.	PLAVI PROJEKT d.o.o. za trgovinu i usluge	41887423275	Ledine 6, 10000 Zagreb	131.090,00
27.	ROTO DINAMIC društvo s ograničenom odgovornošću za unutarnju i vanjsku trgovinu	24723122482	Samoborska cesta 102, 10000 Zagreb	96.864,09
28.	SVEUČILIŠTE U ZAGREBU, UČITELJSKI FAKULTET	72226488129	Savska 77, 10000 Zagreb	1.250,00
29.	WIENER OSIGURANJE VIENNA INSURANCE GROUP dioničko društvo za osiguranje	52848403362	Slovenska ulica 24, 10000 Zagreb	178,00
30.	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. - PODRUŽNICA ČISTOĆA	85584865987	Ulica grada Vukovara 41, 10000 Zagreb	7.514,00
<b>UKUPNO</b>				<b>2.850.171,42</b>

## 13. PONUDA VJEROVNICIMA RAZVRSTANIM U SKUPINE ODGOVARAJUĆOM PRIMJENOM PRAVILA O RAZVRSTAVANJU SUDIONIKA U STEČAJNOM PLANU KOJA SADRŽAVA NAČINE, ROKOVE I UVJETE NAMIRENJA TRAŽBINA

Prijedlog predstečajne nagodbe koje Društvo predlaže vjerovnicima je kako slijedi:

- **VJEROVNICI 2. VIŠEG ISPLATNOG REDA**
- Vjerovnicima ove skupine predlaže se otpis 60% ukupnog duga i reprogram ostatka duga na 4 godine uz jednu godinu počeka (1+4) i godišnju kamatu od 4,5%. Kamata se obračunava i u periodu počeka i isplaćuje u 12 jednakih mjesečnih rata počevši od prvog idućeg mjeseca od mjeseca pravomoćnosti Rješenja o sklapanju nagodbe pred Trgovačkim sudom. Ostatak duga nakon otpisa otplaćuje se u 4 godine u 4 jednaka godišnja anuiteta.

### **UVJETNE I POTENCIJALNE OBVEZE**

Ukoliko se u tijeku predstečajne nagodbe utvrde potencijalne obveze s osnove sudskih sporova ili neke druge obveze vjerovnicima se predlaže namirenje sukladno prijedlogu za skupinu vjerovnika u koju će pripadati.

Vjerovnicima s osnove uvjetne obveze predlaže se namirenje obveza sukladno skupini vjerovnika u koju pripadaju, ali počevši od dana nastanka uvjetne obveze.

Ukoliko se po završetku predstečajne nagodbe utvrde potencijalne obveze s osnove gubitka sudskih sporova ili neke druge obveze vjerovnici će biti namireni sukladno prijedlogu za skupinu vjerovnika u koju će pripadati, ali počevši od dana nastanka uvjetne obveze.



## Detaljan pregled namirenja:

Predloženo namirenje duga						
Vjerovnik	Utvrđene tražbine	Otpis %	Otpis u HRK	Dug za isplatu u HRK	Ukupna kamata u periodu počeka u HRK	Godišnji anuitet u HRK
ADRIATIC OSIGURANJE dioničko društvo	2.120,95	60%	1.272,57	848,38	38,18	236,48
DI WAGNER društvo s ograničenom odgovornošću za proizvodnju i trgovinu	187,50	60%	112,50	75,00	3,38	20,91
E-SUSTAVI d.o.o. za planiranje i izgradnju računalnih poslovnih sustava	2.500,00	60%	1.500,00	1.000,00	45,00	278,74
E.ON Energija d.o.o. za opskrbu energijom	35.147,74	60%	21.088,64	14.059,10	632,66	3.918,88
ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK dioničko društvo	541.517,57	60%	324.910,54	216.607,03	9.747,32	60.377,83
EUROMAG d.o.o. za usluge	1.875,00	60%	1.125,00	750,00	33,75	209,06
EUROMEDIA d.o.o. za iznajmljivanje automobila	1.250,00	60%	750,00	500,00	22,50	139,37
FINANCIJSKA AGENCIJA	2.150,00	60%	1.290,00	860,00	38,70	239,72
FINKUS d.o.o. za proizvodnju, trgovinu i usluge	2.000,00	60%	1.200,00	800,00	36,00	222,99
FORM GRAF društvo s ograničenom odgovornošću za grafičku djelatnost, trgovinu i usluge	2.472,64	60%	1.483,58	989,06	44,51	275,69
GRAD ZAGREB	175.644,39	60%	105.386,63	70.257,76	3.161,60	19.583,90
GRADSKA PLINARA ZAGREB društvo s ograničenom odgovornošću	2.104,41	60%	1.262,65	841,76	37,88	234,64
HRVATSKI TELEKOM d.d.	12,61	60%	7,57	5,04	0,23	1,41
HRVATSKE VODE, pravna osoba za upravljanje vodama	21.226,33	60%	12.735,80	8.490,53	382,07	2.366,68
HUGOS BAR d.o.o. za trgovinu i ugostiteljstvo	240.435,22	60%	144.261,13	96.174,09	4.327,83	26.807,92
HUGOS d.o.o. za trgovinu i ugostiteljstvo	10.600,00	60%	6.360,00	4.240,00	190,80	1.181,87
JAVNI BILJEŽNIK ILINKA LISONEK	2.864,10	60%	1.718,46	1.145,64	51,55	319,34
JAVNI BILJEŽNIK JASNA ZORIĆ	231,25	60%	138,75	92,50	4,16	25,78
MARIJANOVIĆ ANA	150.200,00	60%	90.120,00	60.080,00	2.703,60	16.746,92
MATIĆ ANDRIJA	1.164.925,91	60%	698.955,55	465.970,36	20.968,67	129.886,28
MATIĆ JAGODA	30.000,00	60%	18.000,00	12.000,00	540,00	3.344,92
MATIĆ LUKA	108.000,00	60%	64.800,00	43.200,00	1.944,00	12.041,73
MINISTARSTVO FINANCIJA - POREZNA UPRAVA	113.437,69	60%	68.062,61	45.375,08	2.041,88	12.648,01
MLINOVI RESIDENCE d.o.o. za poslovanje nekretninama, građenje i usluge	1.000,00	60%	600,00	400,00	18,00	111,50
NATURA GAMA d.o.o. za proizvodnju, trgovinu i usluge	1.372,02	60%	823,21	548,81	24,70	152,98
PLAVI PROJEKT d.o.o. za trgovinu i usluge	131.090,00	60%	78.654,00	52.436,00	2.359,62	14.616,20
ROTO DINAMIC društvo s ograničenom odgovornošću za unutarnju i vanjsku trgovinu	96.864,09	60%	58.118,45	38.745,64	1.743,55	10.800,10
SVEUČILIŠTE U ZAGREBU, UČITELJSKI FAKULTET	1.250,00	60%	750,00	500,00	22,50	139,37
WIENER OSIGURANJE VIENNA INSURANCE GROUP dioničko društvo za osiguranje	178,00	60%	106,80	71,20	3,20	19,85
ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. - PODRUŽNICA ČISTOČA	7.514,00	60%	4.508,40	3.005,60	135,25	837,79
<b>Ukupno drugi viši ispladni red</b>	<b>2.850.171,42</b>		<b>1.710.102,85</b>	<b>1.140.068,57</b>	<b>51.303,09</b>	<b>317.786,87</b>

## **14. NAMIRENJE VJEROVNIKA U SLUČAJU STEČAJA**

U slučaju pokretanja stečaja, te izrade stečajnog plana s likvidacijom Društvo ima određenu imovinu koju je moguće utržiti kako bi se podmirile obveze prema vjerovnicima.

Ključno je naglasiti kako Društvo od imovine ima veliki dio u zalihama čija je utrživost u kratkom roku upitna i zasigurno bi zahtijevala minimalni tržišni diskont od 20-30% (radi se o potencijalno zastarjelim zalihama koje već duže vrijeme stoje na zalihi) kao i na potraživanja za dane zajmove koji nisu do sada naplaćeni i za koje postoji rizik naplate pa bi iste trebalo u obzir uzeti s diskontom pogotovo imajući u vidu da se većina odnosi na dospjele kamate i to od fizičke osobe.

U slučaju stečaja i pokretanja likvidacije Društva dolazi do velikih troškova kao i dugotrajnosti procesa, ali i male konačne naplate velike većine vjerovnika kako pokazuje i analiza u nastavku.

### **14.1. OVRHA I JAVNA DRAŽBA**

U slučaju likvidacijske prodaje imovine Dužnika, ista bi se prodavala temeljem odredbi Ovršnog zakona odnosno na imovini društva provele bi se zabljižbe ovrhe u zemljišnim knjigama, utvrđivale bi se vrijednosti imovine društva, sudskim rješenjem bi se određivale prodaje imovine i u konačnici vjerovnici bi se namirivali iz iznosa dobivenog likvidacijskom prodajom.

Vrijednost nekretnine sud utvrđuje zaključkom po na temelju obrazloženog nalaza i mišljenja ovlaštenog sudskog vještaka ili procjenitelja, a pri utvrđivanju vrijednosti nekretnine vodi se računa i o tome koliko ona manje vrijedi ukoliko na istoj ostaju određena prava i tereti i nakon prodaje. Nakon provedbe postupka za utvrđivanje vrijednosti nekretnine sud donosi zaključak o prodaji nekretnine kojim se utvrđuje vrijednost nekretnine i određuju način i uvjeti prodaje. Člankom 92. stavkom 2. i 3. Ovršnog Zakona propisano je da stranke mogu utvrditi vrijednost nekretnine u sudskom ili izvansudskom sporazumu na temelju kojega je stečeno založno ili koje drugo odgovarajuće pravo na nekretnini radi osiguranja tražbine čije se namirenje traži. Prodaja nekretnine obavlja se elektroničkom javnom dražbom koju provodi Financijska agencija (dalje u tekstu: FINA) povodom zahtjeva nadležnog tijela. Zahtjev za prodaju i ostala pismena u postupku prodaje nekretnina dostavljaju se regionalnim centrima FINA-e čija se

mjesna nadležnost utvrđuje prema nadležnosti suda koji provodi ovrhu. Elektronička javna dražba počinje objavom poziva na sudjelovanje u elektroničkoj javnoj dražbi. Na prvoj elektroničkoj javnoj dražbi nekretnina se ne može prodati ispod četiri petine utvrđene vrijednosti nekretnine. Na drugoj elektroničkoj javnoj dražbi nekretnina se ne može prodati ispod tri petine utvrđene vrijednosti nekretnine (članak 102. stavak 1. i 2. OZ-a).

Prikupljanje ponuda traje deset radnih dana. Ako se na prvoj elektroničkoj javnoj dražbi ne prikupi nijedna valjana ponuda, druga elektronička javna dražba počinje objavom poziva na sudjelovanje prvog dana nakon završetka prve elektroničke javne dražbe. Ako se ni na drugoj elektroničkoj javnoj dražbi ne prikupi nijedna valjana ponuda, FINA će o tome obavijestiti sud. U tom slučaju sud će obustaviti ovrhu. Elektronička javna dražba završava u trenutku koji je unaprijed određen u pozivu na sudjelovanje (članak 103. stavak 1. OZ-a). Nakon uspješno provedene prodaje nekretnine elektroničkom javnom dražbom sud nakon obavijesti FINA-e donosi rješenje o dosudi nekretnine u kojem će odrediti da se nakon pravomoćnosti toga rješenja i nakon što kupac položi kupovinu u zemljišnu knjigu upiše u njegovu korist pravo vlasništva na dosuđenoj nekretnini te da se brišu prava i tereti na nekretnini koji prestaju njezinom prodajom.

U članku 247. Stečajnog zakona navedeno je:

*„(1) Nekretnina na kojoj postoji razlučno pravo prodaje se u stečajnom postupku, na prijedlog stečajnoga upravitelja ili razlučnoga vjerovnika, uz odgovarajuću primjenu pravila ovršnoga postupka o ovrsi na nekretnini. Pravila o obustavi postupka ne primjenjuju se.*

*(2) O prodaji nekretnine iz stavka 1. ovoga članka sud odlučuje rješenjem protiv kojeg pravo na žalbu imaju stečajni upravitelj i razlučni vjerovnici. U rješenju o prodaji nekretnine sud će odrediti da se nekretnina prodaje u stečajnom postupku. U zemljišnoj knjizi upisat će se zabilježba rješenja o prodaji nekretnine.*

*(3) Sud će zaključkom o prodaji utvrditi vrijednost nekretnine, način prodaje i uvjete prodaje.*

*(4) Prodaju nekretnine provodi Financijska agencija elektroničkom javnom dražbom.*

*(5) Nekretnina se ne može prodati:*

*– na prvoj dražbi ispod tri četvrtine utvrđene vrijednosti nekretnine*

*– na drugoj dražbi ispod jedne polovine utvrđene vrijednosti nekretnine*

*– na trećoj dražbi ispod jedne četvrtine utvrđene vrijednosti nekretnine.*

*(6) Na četvrtoj dražbi nekretnina se prodaje po početnoj cijeni od 1,00 kune.*

*(7) Prvi razlučni vjerovnik u prednosnom redu može izjaviti da kupuje nekretninu i da stavlja u prijeboj svoju tražbinu s protutražbinom stečajnoga dužnika po osnovi cijene u visini utvrđene vrijednosti nekretnine.*

*(8) Stavci 1. – 7. ovoga članka na odgovarajući se način primjenjuju na prodaju brodova, brodova u gradnji, zrakoplova i drugih prava upisanih u javne knjige.“*

## 14.2. STATISTIKA STEČAJEVA U RH

Informacija o kretanju dospjelih neizvršenih osnova za plaćanje poslovnih subjekata temelji se na podacima koje, slijedom svojih zakonskih ovlasti, Financijska agencija prikuplja, objedinjava te prezentira. Od 1. siječnja 2011. godine počela je primjena novog sustava provedbe ovrhe na novčanim sredstvima koji je uređen Zakonom o provedbi ovrhe na novčanim sredstvima (NN 91/10 i 112/12) i Pravilnikom o načinu i postupku provedbe ovrhe na novčanim sredstvima (NN 6/13), a od 1. listopada 2012. godine stupio je na snagu Zakon o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi (NN 108/12 i 81/13), kojim je propisan postupak predstečajne nagodbe nad pravnom osobom i nad dužnikom pojedincem (trgovac pojedinac i obrtnik). Temeljem navedenih propisa stvoreni su preduvjeti za bržu naplatu i smanjenje troškova postupka ovrhe na novčanim sredstvima, jer je postupak ovrhe na novčanim sredstvima tehnološki unaprijeđen. Uveden je jedinstven postupak, metodologija i redoslijed u izvršenju osnova za plaćanje te jedinstveni obračun zateznih kamata i jedinstven sustav izvještavanja temeljen na izvornoj dokumentaciji. Sve navedeno sustav čini transparentnim, efikasnim, ažurnim i donosi ujednačenost u primjeni propisa. Provođenje ovrha na svim kunskim i deviznim računima ovršenika, u svim bankama, prema OIB-u ovršenika i bez njegove suglasnosti, čini sustav djelotvornim.

Predmeti prema iznosu prijavljenih obveza	Iznos prijavljenih obveza	Broj zaposlenih prema prijavi dužnika	Broj predmeta	Postotak od ukupno prijavljenih obveza	Postotak od ukupnog broja predmeta
Prijavljene obveze manje od 10.000.000 kn	8.429.246.220,03	19.709	7.843	10,23%	87,54%
Prijavljene obveze veće od 10.000.000 kn	74.006.005.761,36	47.052	1.116	89,77%	12,46%
<b>UKUPNO</b>	<b>82.435.251.981,39</b>	<b>66.761</b>	<b>8.959</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Izvor: Financijska agencija

Prema podacima Financijske agencije za razdoblje od 01.10.2012. - 05.01.2017.godine iznos prijavljenih obveza, koji predstavlja iznos ukupnog duga koji su dužnici prijavili kod podnošenja prijedloga za pokretanje postupka predstečajne nagodbe, manjih od 10.000.000 kn iznosile su 8.429.246.220,03 kn odnosno 10,23% od ukupno prijavljenih obveza, a broj predmeta za to razdoblje je 7.843 što čini 87,54% od ukupnog broja predmeta. Što se tiče broja zaposlenih prema prijavi dužnika za ovu kategoriju iznosi 19.709 zaposlenih. Prijavljene obveze veće od 10.000.000 kn čine veći udio u ukupno prijavljenim obvezama i to 89,77% dok postotak ukupnog broja predmeta je manji i čini 12,46%.

Status predmeta	Iznos prijavljenih obveza	Broj zaposlenih prema prijavi dužnika	Broj predmeta	Postotak prijavljenih obveza	Postotak broja predmeta
Riješeno	80.270.616.854,21	66.142	8.922	97,37%	99,59%
U radu	2.164.635.127,18	619	37	2,63%	0,41%
<b>UKUPNO</b>	<b>82.435.251.981,39</b>	<b>66.761</b>	<b>8.959</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Izvor: Financijska agencija

Iz prethodnog prikaza koji prikazuje riješene predmete i predmete u radu, vidljivo je da predmeti sa statusom riješeno zauzimaju visoki udio s obzirom na postotak prijavljenih obveza i broja predmeta, te prelaze 95%. Riješeno se odnosi na predmete koji uključuju odbačene prijedloge za otvaranje postupka predstečajne nagodbe, obustavljene postupke te postupke koji su završili prihvaćanjem plana financijskog restrukturiranja. Ostali predmeti su u radu, a njihov udio u ukupno prijavljenim obvezama čini 2,63% dok su ukupno prijavljene obveze za navedeno razdoblje iznosile 82.435.251.981,39 kuna.

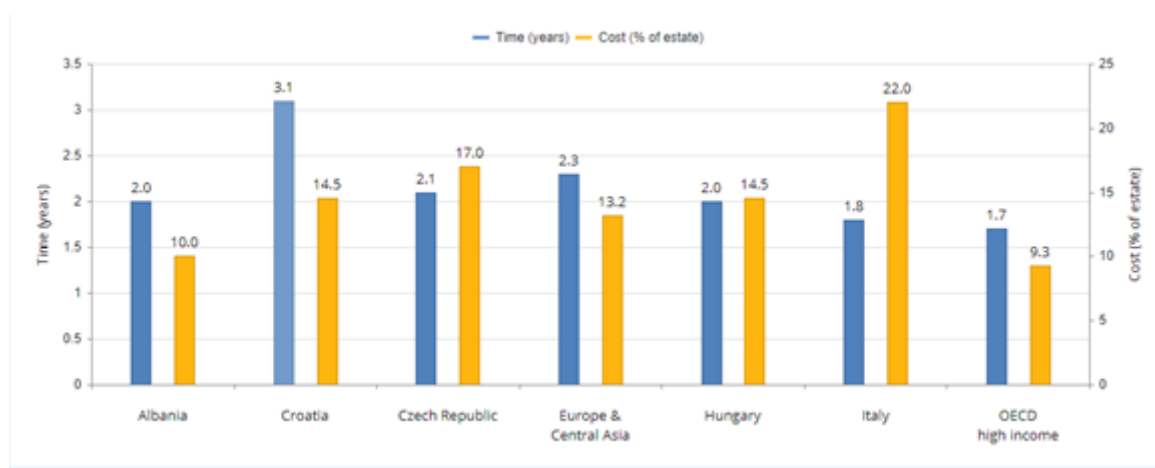
Evidentno je da je najveći broj sklopljenih nagodba u Trgovačkom sudu u Zagrebu, 906, što čini 30% od svih stečajnih postupaka otvorenih u razdoblju 01.10.2012.-05.01.2017. godine, a

najmanji broj sklopljenih nagodbi je na Trgovačkom sudu u Bjelovaru, 146, što čini 5% ukupnih stečajnih postupaka. Dok ukupan broj sklopljenih nagodbi na trgovačkim sudovima u RH 2.943.

Promatraju li se djelatnosti kojima se bave blokirane pravne osobe može se uočiti kako insolventne pravne osobe koje se bave građevinarstvom stvaraju 25,27% nepodmirenih obveza. Od djelatnosti koje su još značajnije zastupljene treba spomenuti prerađivačku industriju 20,6%, te trgovinu na veliko i malo sa 16,43% nepodmirenih dospjelih obveza. Najveći dio nepodmirenih dugovanja učinile su pravne osobe s područja grada Zagreba, a zatim slijedi Splitsko-dalmatinska županija, dok najmanji dio čini Požeško-slavonska županija.

#### 6.9. „DOING BUSNISS IN CROATIA“

„Doing Busniess in Croatia“ indikator Svjetske banke ukazuje na to da je prosječan recovery rate 32,4% dok je trošak likvidacije u prosjeku gotovo 14,2%. Postupak likvidacije i naplate sredstava je statistički prema podacima svjetske banke u RH najduži i među najskupljima:



Izvor: Svjetska banka

#### **ZAKLJUČAK**

S obzirom na sve navedeno smatramo kako je predstečajna nagodba bolja opcija za sve sudionike postupka, te da bi prihvaćanje prijedloga predstečajne nagodbe omogućilo veću naplatu potraživanja vjerovnika za razliku od postupka stečaja, kao i omogućilo Društvu da provede mjere operativnog restrukturiranja nužne za daljnje uspješno poslovanje.